



## **Rapport annuel du président d'Aviron Québec AGA, le 18 juin 2024**

Chers membres,

J'ai le plaisir de vous présenter le Rapport annuel du président d'Aviron Québec, qui souligne nos réalisations et les progrès réalisés au cours de la dernière année. Je suis fier de partager ces développements passionnants avec vous.

Aviron Québec a connu l'une de ses années les plus évolutives de mémoire récente, grâce à l'élan généré par notre processus de reconstruction en cours amorcé en juin 2022 avec notre première revue de gouvernance.

En 2023, lors de l'AGA de l'année dernière, notre conseil d'administration a été complété, avec plusieurs membres importants qui ont joué un rôle clé dans la croissance et la maturité de l'organisation au cours de la dernière année. Nos comités du conseil d'administration ont joué un rôle plus actif au sein de l'organisation cette année, ce qui a donné lieu à un certain nombre d'améliorations significatives. En conséquence, le conseil d'administration de l'AQA a été très occupé cette année, ayant tenu un total de 14 réunions, plus autant, sinon plus, de réunions opérationnelles supplémentaires.

J'aimerais souligner le travail de notre comité de gouvernance, dirigé par la présidente du comité, Paule Bernier, qui a pris le relais des travaux de gouvernance antérieurs, pour examiner plus en profondeur l'ensemble de nos politiques et procédures. Ce travail a abouti à des structures de gouvernance plus cohérents et à un ensemble plus solide de nos Règlements Généraux qui traitaient d'un certain nombre de non-conformités au code et qui ont été adoptés lors de notre récente Assemblée Générale Extraordinaire, le 30 avril 2024.

Notre comité des finances, maintenant présidé par Sébastien St-Pierre, a également été actif cette année. Au cours de la dernière période, le comité a réorganisé les postes budgétaires pour optimiser l'utilisation des ressources financières de l'Association, assurant une gestion plus efficace et transparente des fonds. Une analyse détaillée des dépenses a permis d'identifier des économies potentielles tout en maintenant la qualité des services, assurant ainsi la viabilité financière à long terme. En collaboration avec les clubs partenaires, nous avons décidé de supprimer le programme Grand Départ en 2024-2025, pour le remplacer par un nouveau programme en cours d'élaboration, mieux aligné avec notre mission et notre Modèle de développement du sport et de l'athlète (MDS/MDA) au service de tous les clubs membres. J'aimerais remercier Gaétan Gélinas, président du comité des finances et membre du conseil d'administration (2022-2024) pour sa contribution.

En ce qui concerne les ressources humaines, Mélanie Lacroix, vice-présidente d'AQA et présidente du comité des ressources humaines, a soutenu le processus d'embauche de la première directrice général de l'histoire de l'AQA. Cela a été rendu possible grâce au travail de gouvernance, à la mise en place d'une nouvelle structure de dotation et à une analyse budgétaire rigoureuse qui a confirmé la viabilité de cette embauche. Notre nouvelle directrice générale apporte une expertise permettant une meilleure surveillance et optimisation de nos ressources financières, tout en jouant un rôle clé entre le conseil d'administration et l'équipe opérationnelle. Elle nous guide vers la prochaine phase de croissance stratégique en dirigeant notre personnel



et nos comités et en collaborant étroitement avec nos clubs et notre communauté et avec nos partenaires gouvernementaux et autres partenaires stratégiques.

Je tiens à exprimer ma plus sincère gratitude à Étienne Triaud, secrétaire de l'association, pour son organisation et son soutien inestimables auprès du conseil d'administration. Son dévouement et efficacité ont été essentiels au bon fonctionnement de notre organisation ainsi qu'à la réussite des activités du conseil.

J'aimerais remercier mes collègues membres du conseil d'administration, passés et présents, pour votre soutien bénévole et votre contribution à l'AQA.

Je tiens également à reconnaître le travail acharné, le dévouement et la passion de notre personnel, Nadine Boutin, Akram Othmani et Karol Sauvé, qui travaillent sans relâche pour le bien de nos membres afin de nous aider à faire avancer notre mission.

Enfin, merci aux présidents de club et à leurs membres du conseil d'administration, au personnel, aux membres des comités, aux entraîneurs, aux officiels, et aux bénévoles pour votre confiance et votre soutien indéfectible envers l'aviron au Québec qui nous a aidés à avancer vers l'atteinte de nos objectifs.

C'est en ramant ensemble vers un objectif commun que nous réaliserons notre potentiel individuel et collectif.

Ce fut un privilège de servir en tant que Président d'Aviron Québec au cours des quatre dernières années. J'ai appris que notre communauté d'aviron est dynamique, chaleureuse et résiliente. Ces qualités nous rendent uniques et nous permettent de relever ensemble tous les défis. J'ai noué de nombreuses amitiés, et les merveilleux souvenirs que nous avons créés resteront avec moi pour toujours. Merci pour votre soutien et votre dévouement.

Avec une profonde gratitude,

Derek Covington  
Président, Aviron Québec